

<b>E</b>
ARPA CAMPANIA Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Campania
<b>COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE</b>
Protocollo N.0045493/2025 del 14/07/2025 Firmatario: Giancarlo Marchetti, ADRIANA TRISOLINI, PIETRO MARIA TESTAI

**VALIDAZIONE**

**RELAZIONE SULLA**

**PERFORMANCE per l'anno 2024 ARPA CAMPANIA**

Art. 10 del D.lgs. 150/2009 e Linee Guida n. 03/2018 del DFP

**Anno 2024**

# INDICE

<b>1. INTRODUZIONE</b> .....	<b>3</b>
<b>2. ANALISI CRITERI, CONCLUSIONI E OSSERVAZIONI A SUPPORTO</b> .....	<b>4</b>
<b>A. Coerenza tra contenuti della Relazione e contenuti del PIAO relativo all'anno 2023</b> .....	4
<b>B. Coerenza fra la valutazione della Performance Organizzativa complessiva effettuata dall'OIV e le valutazioni degli obiettivi di Performance Organizzativa riportate dall'Amministrazione nella Relazione</b> .....	4
<b>C. Presenza nella Relazione dei Risultati Relativi a tutti gli obiettivi (sia di Performance Organizzativa che Individuale) inseriti nel PIAO</b> .....	4
<b>D. Verifica che nella misurazione e valutazione della Performance si sia tenuto conto degli obiettivi connessi all'Anticorruzione e alla Trasparenza</b> .....	4
<b>E. Verifica del Corretto utilizzo del metodo di calcolo previsto per gli indicatori</b> .....	4
<b>F. Affidabilità dei dati utilizzati per la compilazione della relazione (con preferenza per fonti esterne certificate o fonti interne non auto-dichiarate, prime tra tutte il Controllo di Gestione)</b> .....	5
<b>G. Effettiva Evidenziazione, per tutti gli obiettivi e rispettivi indicatori degli eventuali scostamenti riscontrati fra risultati programmati e risultati effettivamente conseguiti, con indicazione della relativa motivazione</b> .....	5
<b>H. Adeguatezza del processo di misurazione e valutazione dei risultati descritto nella relazione anche con riferimento agli obiettivi non inseriti nel PIAO</b> .....	5
<b>I. Conformità della Relazione alle disposizioni normative vigenti e alle Linee guida del DFP</b> .....	6
<b>J. Sinteticità della Relazione (Lunghezza complessiva, utilizzo di schemi e tabelle, ecc.)</b> .....	6
<b>K. Chiarezza e comprensibilità della Relazione (Linguaggio, utilizzo di rappresentazioni grafiche)</b> .....	6
<b>3. RIEPILOGO ANALISI E ESITI VERIFICHE</b> .....	<b>6</b>

**E**

ARPA CAMPANIA  
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Campania

**COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE**

Protocollo N.0045493/2025 del 14/07/2025

Firmatario: Giancarlo Marchetti, ADRIANA TRISOLINI, PIETRO MARIA TESTAI

## 1. INTRODUZIONE

Con la presente relazione, l'Organismo Indipendente di Valutazione descrive le modalità di svolgimento del processo di Validazione della Relazione sulla Performance dell'anno 2024 di ARPA Campania, adottata con deliberazione del Direttore Generale n.488 del 30 giugno 2025.

La Relazione annuale sulla Performance è stata redatta ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. 150/2009.

Il processo di validazione della relazione è previsto dall'art. 14, comma 4, lett. c del d.lgs. 150/2009, così come modificato dal d.lgs. 74/2017 che stabilisce l'OIV "valida la Relazione sulla performance di cui all'art. 10 a condizione che la stessa sia redatta in forma sintetica, chiara e di immediata comprensione ai cittadini e agli altri utenti finali".

La validazione della Relazione sulla Performance annuale 2024 da parte di questo OIV segue la metodologia di verifica indicata dalla Linee Guida 03/2018 del DFP e ss.mm.ii..

In particolare, l'OIV verifica:

- a. coerenza fra contenuti della Relazione e contenuti del PIAO relativo all'anno di riferimento;
- b. coerenza fra la valutazione della *performance organizzativa* complessiva effettuata dall'OIV e le valutazioni degli obiettivi di performance organizzativa riportate dall'amministrazione nella Relazione;
- c. presenza nella Relazione dei risultati relativi a tutti gli obiettivi inseriti nel Piano;
- d. presenza nella relazione degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza;
- e. verifica del corretto utilizzo del metodo di calcolo previsto per gli indicatori;
- f. affidabilità dei dati utilizzati per la compilazione della relazione (con preferenza per fonti esterne certificate o fonti interne non auto-dichiarate, prime tra tutte il controllo di gestione);
- g. effettiva evidenziazione, per tutti gli obiettivi e rispettivi indicatori, degli eventuali scostamenti riscontrati fra risultati programmati e risultati effettivamente conseguiti, con indicazione della relativa motivazione;
- h. adeguatezza del processo di misurazione e valutazione dei risultati descritto nella Relazione anche con riferimento agli obiettivi non inseriti nel Piano;
- i. conformità della Relazione alle disposizioni normative vigenti e alle linee guida del DFP;
- j. sinteticità della Relazione (lunghezza complessiva, utilizzo di schemi e tabelle, etc.);
- k. chiarezza e comprensibilità della Relazione.

<b>E</b>
ARPA CAMPANIA Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Campania
<b>COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE</b>
Protocollo N.0045493/2025 del 14/07/2025 Firmatario: Giancarlo Marchetti, ADRIANA TRISOLINI, PIETRO MARIA TESTAI

## 2. ANALISI CRITERI, CONCLUSIONI E OSSERVAZIONI A SUPPORTO

### A. Coerenza tra contenuti della Relazione e contenuti del PIAO

Dall'analisi comparativa del PIAO 2024 e della Relazione sulla Performance 2024, emerge la coerenza formale e contenutistica.

### B. Coerenza fra la valutazione della Performance Organizzativa complessiva effettuata dall'OIV e le valutazioni degli obiettivi di Performance Organizzativa riportate dall'Amministrazione nella Relazione

L'OIV ha preso atto delle valutazioni della performance organizzativa attraverso la piattaforma Strategic PA e la reportistica prodotta dall'estrazione dei dati contenuti in piattaforma e le ritiene conformi alle fonti con i limiti di cui al punto F).

L'OIV, in sede di Valutazione 2022 e 2023, aveva già indicato ambiti di miglioramento e di sviluppo del sistema. Diventa improcrastinabile perseguire le indicazioni già fornite.

### C. Presenza nella Relazione dei Risultati Relativi a tutti gli obiettivi (sia di Performance Organizzativa che Individuale) inseriti nel Piano

La Relazione sulla Performance contiene, sotto forma di allegati, una rendicontazione puntuale di tutti gli obiettivi organizzativi di Struttura in coerenza con quanto previsto nel PIAO 2024 e con il sistema di misurazione e valutazione della Performance in vigore, che prevede la definizione di tre dimensioni di performance:

- **Dimensione organizzative dell'Ente (Obiettivi specifici);**
- **Dimensione organizzativa di Struttura (Obiettivi organizzativi collegati agli obiettivi specifici; Obiettivi organizzativi di mantenimento e/o miglioramento dei servizi erogati, dei processi, nonché di efficientamento generale);**
- **Dimensione individuale.**

Gli obiettivi contenuti nel PIAO 2024 sono stati puntualmente rendicontati nella Relazione sulla Performance 2024 ed all'interno della Piattaforma Strategic PA.

Per quanto attiene la performance individuale nella relazione 2023 si legge che *"Le dimensioni che compongono la performance individuale sono pertanto:*

- *risultati riferiti agli obiettivi annuali inseriti nella sezione Performance del PIAO o negli altri documenti di programmazione;*
- *risultati raggiunti attraverso attività e progetti di competenza dell'unità organizzativa di diretta responsabilità o appartenenza*
- *risultati dell'amministrazione nel suo complesso o dell'unità organizzativa sovraordinata cui il valutato contribuisce, riconducibili in ARPAC agli obiettivi specifici;*
- *comportamenti che attengono al "come" un'attività viene svolta da ciascuno, all'interno dell'amministrazione, nell'ambito della valutazione dei comportamenti dei dirigenti/responsabili di unità organizzativa. In tale ambito una specifica rilevanza viene attribuita alla capacità di valutazione dei propri collaboratori".*

#### **D. Verifica che nella misurazione e valutazione della Performance si sia tenuto conto degli obiettivi connessi all'Anticorruzione e alla Trasparenza**

Nell'ambito del processo di misurazione e valutazione della performance complessiva si è tenuto conto anche degli obiettivi connessi alla trasparenza e alla prevenzione della corruzione. Il raccordo tra PIAO e adempimenti in materia anticorruzione-trasparenza è riportato al par. 12 della relazione dove si legge, tra l'altro, che *"il monitoraggio annuale è stato effettuato attraverso l'attestazione annuale dei dirigenti e dei responsabili del procedimento, compilata sulla base di uno specifico format predisposto dall'Ufficio del RPCT"* e che *"Si è proceduto anche alla delineazione di un programma di formazione, cui si è data attuazione nel 2024, in continuità con i precedenti corsi, garantendo la formazione continua dei dipendenti"*.

#### **E. Verifica del corretto utilizzo del metodo di calcolo previsto per gli indicatori**

Gli indicatori selezionati nel PIAO 2024, in generale, si approssimano ai requisiti previsti dall'art. 5 del D.lgs. 150/2009. Ancora nel 2024 si rinvergono indicatori binari, non qualitativi, temporali, a volte non misurabili o non riscontrabili. Pertanto, in merito alla qualità dell'indicatore utilizzato, si invita a raffinare la metodologia di individuazione.

#### **F. Affidabilità dei dati utilizzati per la compilazione della relazione (con preferenza per fonti esterne certificate o fonti interne non auto-dichiarate, prime tra tutte il Controllo di Gestione)**

I dati utilizzati per la compilazione della Relazione riguardano prevalentemente fonti interne. In particolar modo, nella fase di misurazione, sono state prevalentemente utilizzate le autodichiarazioni del personale dell'unità coinvolta. Nel 2024, come nel 2023, rispetto il 2022, si prende atto dell'utilizzo, a supporto della valutazione, della documentazione prodotta in corso d'anno, opportunamente allegata in fase di rendicontazione degli obiettivi all'interno di StrategicPA. Si invita nuovamente l'Amministrazione a valutare l'utilizzo anche di Banche dati dell'Ente e di elaborazioni sviluppate dall'unità coinvolta. Ciò consentirebbe di avere una evidenza oggettiva di quanto dichiarato e diventa improcrastinabile come azione di miglioramento.

Si ribadisce la necessità di introdurre un sistema di controllo di gestione, sia per la natura peculiare delle attività svolte, sia per completare un processo organizzativo virtuoso. La mancanza di un sistema di Controllo di Gestione costituisce un vulnus alla possibilità di costruire un modello di gestione per obiettivi e alla necessità di garantire l'economicità dell'azione amministrativa e l'efficienza allocativa delle risorse.

In tal senso si prende atto dalla Relazione 2024 che si è dato avvio al collegamento del PAA al Catalogo dei Servizi SNPA e relativo sistema LEPTA/LEA, perfezionato nel 2025, rafforzando la valenza operativa e gestionale di tutto il processo di programmazione delle attività istituzionali, ordinarie ed emergenziali;

#### **G. Effettiva evidenziazione, per tutti gli obiettivi e rispettivi indicatori degli eventuali scostamenti riscontrati fra risultati programmati e risultati effettivamente conseguiti, con indicazione della relativa motivazione**

La Relazione deve evidenziare a consuntivo, con riferimento all'anno precedente e in coerenza a quanto riportato nel PIAO, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi che già in fase di pianificazione devono essere espressi coerentemente all'Art. 5 del D.lgs. 150/2009 e smi. Rispetto il 2023 l'utilizzo dell'applicativo informatico ha garantito un miglioramento della rappresentazione degli obiettivi e la coerenza tra gli obiettivi presenti nel PIAO e il grado di raggiungimento degli stessi nella Relazione sulla Performance dando evidenza degli eventuali scostamenti e delle risorse impiegate. È necessario precisare che la valutazione sulla Performance dell'Agenzia di cui al punto 10 della relazione

<b>E</b>
ARPA CAMPANIA Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Campania
<b>COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE</b>
Protocollo N.0045493/2025 del 14/07/2025 Firmatario: Giancarlo Marchetti, ADRIANA TRISOLINI, PIETRO MARIA TESTAI

in oggetto, riporta nella tabella inserita il valore delle performance organizzativa ed anche, come da raccomandazione dell'anno precedente di questo OIV ai fini di una maggiore trasparenza, il dato delle performance delle singole Strutture, ed in allegato anche un prospetto che per singolo obiettivo specifico di cui all'albero della performance indicando la % di performance e il relativo trend di crescita.

Si rileva che la Relazione 2024 evidenzia un elemento di positività, relativamente alla valutazione della performance, che riguarda un'ampia e responsabile partecipazione dei dirigenti alla fase di data entry, con dati sempre più puntuali, ed una maggiore attenzione e sensibilità alla cultura del monitoraggio, che ha consentito, in corso di esercizio, l'approvazione di motivate integrazioni/modifiche alla pianificazione, con un forte orientamento all'accountability, enfatizzando la natura oggettiva dei processi di rendicontazione e della loro tracciabilità.

#### **H. Adeguatezza del processo di misurazione e valutazione dei risultati descritto nella relazione anche con riferimento agli obiettivi non inseriti nel Piano**

Dal documento validato sembrerebbe che tutti gli obiettivi siano stati oggetto di attività di misurazione e valutazione sebbene, come già detto, soltanto l'implementazione di un sistema di Controllo di gestione garantirebbe l'oggettività dell'intero processo di misurazione. Si registra, di contro, un miglioramento dal punto di vista dell'adeguamento dei tempi di realizzazione dell'intero processo, che anche per il 2024, come per l'anno precedente, risulta allineato, per la fase di valutazione, alle prescrizioni normative.

#### **I. Conformità della Relazione alle disposizioni normative vigenti e alle Linee guida del DFP**

La Relazione annuale si muove nel solco delle indicazioni previste dal DFP nell'ambito delle Linee Guida n.3/2018. Relativamente alla specifica conformità al DL. 150/2009, codesto OIV ritiene che tale conformità sia assicurata, tenendo conto delle specificità istituzionali, organizzative e di servizio di ARPAC.

#### **J. Sinteticità della Relazione (Lunghezza complessiva, utilizzo di schemi e tabelle, ecc.)**

La Relazione appare nel complesso sempre più adeguata rispetto la finalità del documento in rapporto alla dimensione istituzionale dell'ente e delle sue attività, perdendo di un livello di analiticità tale da rendere la lettura agevole e snella anche per stakeholder non istituzionali.

#### **K. Chiarezza e comprensibilità della Relazione (Linguaggio, utilizzo di rappresentazioni grafiche)**

Rispetto la relazione prodotta negli anni precedenti, oltre i report finali, sono presenti box, figure, tabelle che facilitano una più immediata comprensione dei concetti. Il linguaggio risulta maggiormente appropriato in considerazione dei principali *stakeholder* dell'Ente e la sinteticità utilizzata permette un agevole lettura, rimandando agli allegati tecnici le valutazioni di dettaglio.

### **3. RIEPILOGO ANALISI E ESITI VERIFICHE**

Tenuto conto degli esiti di tutte le verifiche espletate, lo scrivente OIV conclude il processo con "Validazione della Relazione" considerato il buon livello qualitativo raggiunto che caratterizza la fase di rendicontazione. Le indicazioni sopra riportate dovranno essere considerate orientamenti per la Direzione Strategica al fine di perfezionare i futuri cicli nell'ottica del miglioramento continuo, con

<b>E</b>
ARPA CAMPANIA Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Campania
<b>COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE</b>
Protocollo N.0045493/2025 del 14/07/2025 Firmatario: Giancarlo Marchetti, ADRIANA TRISOLINI, PIETRO MARIA TESTAI

particolare riguardo alla individuazione di un minor numero di obiettivi, maggiormente rappresentativi delle linee strategiche dell'Ente, ed alla fase di monitoraggio in itinere, anche attraverso lo sviluppo di opportuni sistemi di controllo di gestione, e la corretta valutazione della performance individuale come richiamata dalla recenti Direttiva emanate dal Ministro per la Funzione Pubblica, nonché dare evidenza oggettiva dei risultati raggiunti in termini di obiettivi.

12 luglio 2025

**L'Organismo Indipendente di Valutazione**

*Pietro Maria Testai*

*Giancarlo Marchetti*

*Adriana Trisolini*

<b>E</b>
ARPA CAMPANIA Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Campania
<b>COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE</b>
Protocollo N.0045493/2025 del 14/07/2025 Firmatario: Giancarlo Marchetti, ADRIANA TRISOLINI, PIETRO MARIA TESTAI