



Rilevazione anno 2025

# RELAZIONE ANNUALE SULL'ASSOLVIMENTO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE

## appendice al 30 novembre 2025

(Rif. Delibera ANAC n. 192 del 7 maggio 2025, pubblicata il 17 maggio 2025)

ARPAC

Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

**RELAZIONE ESPLICATIVA DEGLI ADEMPIIMENTI IN MATERIA DI TRASPARENZA  
AI FINI DELLA RILEVAZIONE ANNUALE SULL'ASSOLVIMENTO  
DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE  
(Rif. Delibera ANAC n. 192/2025)**

Sommario .....	1
<i>Elenco Acronimi</i> .....	2
<i>Premessa</i> .....	3
1. <i>Sottosezione I livello: Consulenti e collaboratori (art. 15 d.lgs. 33/2013)</i> .....	4
2. <i>Sottosezione di I livello: Personale</i> .....	5
2.1 <i>Titolari incarichi amministrativi di vertice (art. 14 d.lgs. 33/2013 s.m.i.)</i> .....	5
2.2 <i>Titolari incarichi dirigenziali (art. 14 d.lgs. 33/2013 s.m.i.)</i> .....	5
2.3 <i>Incarichi di funzione (cfr Posizioni organizzative)</i> .....	6
2.4 <i>Contrattazione collettiva - Contrattazione integrativa (art. 21 d.lgs. 33/2013 s.m.i.)</i> .....	6
2.5 <i>OIV (art. 10 d.lgs. 33/2013 s.m.i.)</i> .....	7
3. <i>Sottosezione di I livello: Bandi di concorso</i> .....	7
4. <i>Sezione di I livello Altri contenuti – Prevenzione della corruzione (L. 190/2012 s.m.i. e D.lgs. 39/2013 s.m.i.)</i> .....	8
<i>Conclusioni</i> .....	9

## Elenco Acronimi

<b>AGCO</b>	Unità Operativa Affari Generali e Contratti	2
<b>ALDA</b>	Unità Operativa Affari Legali e Contratti	
<b>ANAC</b>	Autorità Nazionale Anticorruzione	
<b>AT</b>	Amministrazione Trasparente	
<b>BILA</b>	Unità Operativa Bilancio Contabilità e Finanze	
<b>GECA</b>	Unità Operativa Controllo di Gestione Valutazione e Controllo Analogico	
<b>OIV</b>	Organismo Indipendente di Valutazione	
<b>PERS</b>	Unità Operativa Personale	
<b>PIAO</b>	Piano Integrato di Attività e Organizzazione	
<b>PISF</b>	Unità Operativa Pianificazione Strategica Formazione e Progetti	
<b>PREP</b>	Unità Operativa Provveditorato Economato e Patrimonio	
<b>QSE</b>	Unità Operativa Qualità Sicurezza ed Energia	
<b>RPCT</b>	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	
<b>RTD</b>	Responsabile Transizione Digitale	
<b>SINF</b>	Unità Operativa sistemi Informativi ed Informatici	



3

## Premessa

In ottemperanza alla delibera ANAC n. 192/2025, è stata completata l'attività di rilevazione degli obblighi di pubblicazione al 31 maggio 2025; tale verifica ha riguardato i dati, i documenti e le informazioni di competenza dell'anno 2024, con riferimenti alla data del 31 dicembre 2024 come specificato all'art. 3 della delibera.

Il documento di [attestazione dell'OIV](#), unitamente alla scheda delle verifiche di valutazione, è stato pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente" entro il 15 luglio 2025, in linea con le indicazioni ANAC.

Con riferimento alla presente fase di monitoraggio al 30 novembre 2025 e con rinvio a quanto già relazionato per la prima fase di verifica, valgano le considerazioni che seguono.

In considerazione della suddetta attestazione, la scrivente, in uno al personale di staff e con il supporto dei referenti, ha intensificato l'attività di monitoraggio, indirizzo, vigilanza e impulso in merito alle tempistiche e alle modalità di pubblicazione dei dati e delle informazioni. Tale azione è stata esercitata non solo attraverso l'emanazione di ulteriori note e circolari, ma anche mediante l'organizzazione di riunioni specifiche con i dirigenti o i loro delegati, al fine di garantire l'efficace recepimento delle indicazioni e delle osservazioni dell'OIV. Per prassi consolidata, infatti, il lavoro si fonda sul coinvolgimento, la responsabilizzazione e la sensibilizzazione dei dirigenti e dei responsabili competenti con costante supporto e consulenza, sia di natura normativa che metodologica.

Tale interlocuzione ha contribuito a un miglioramento continuo e progressivo della sezione sia in termini di contenuto ed aggiornamento che di completezza e formato.

Corre l'obbligo precisare, ancora una volta, che il dato può risultare pubblicato *non in formato "aperto"*, esclusivamente per le pubblicazioni di atti risalenti a periodi precedenti all'informatizzazione dell'Albo o di documenti non prodotti da ARPAC (ma di cui la stessa è mera destinataria) che, pertanto, sono pubblicati in forma scannerizzata o nel formato ricevuto.

Trattasi quindi di atti "*non nativi digitali*" che sono in progressiva diminuzione atteso il costante avanzare del processo di digitalizzazione ed informatizzazione dell'Ente, l'uso sempre più diffuso delle firme digitali e l'assiduo presidio garantito dal RPCT in materia (cfr anno 2025: circolare prot. n. 17749/2025 e specifica produzione della rassegna "*Knowledge sharing*" prot. 30336/2025).

Di seguito si relaziona con riferimento alle sole sezioni per le quali, in fase di attestazione non è stata attribuita percentuale massima di rilevazione, dando atto delle manovre correttive e migliorative poste in essere.

Per ogni sottosezione di primo livello è inserito il *link* alla relativa pagina di AT sul sito *web* agenziale per agevolare la consultazione.

Per tutto quanto non espressamente indicato, si fa rinvio alla precedente relazione esplicativa degli adempimenti in materia di trasparenza, alle relazioni annuali del RPCT, al vigente PIAO (tutti documenti pubblicati in Amministrazione Trasparente), e alle note e circolari agli atti prontamente trasmesse al personale ed ai singoli responsabili, riferite e non indicate, con riserva di consegna a Codesto Spett.le Organismo qualora richiesto.

Ad ogni buon fine si resta a disposizione per eventuali ulteriori chiarimenti.

## SEZIONE “AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE” (rilevazione dati al 31 maggio 2025)

4

### **1. Sottosezione I livello: Consulenti e collaboratori (art. 15 d.lgs. 33/2013)**

A seguito dell’attività di rilevazione dell’OIV al 31 maggio 2025, la scrivente ha dato seguito alle azioni di impulso e di monitoraggio, da ultimo con la nota prot. n. 71076/2025 (con rinvio alle precedenti in argomento prot. nn. 62890/2023 e nn. 29204/2024, 29178/2024, 29185/2024, 31048/2024, 31952/2024), rappresentando alle competenti strutture i dovuti rilievi sull’assenza di alcuni dati obbligatori, evidenziando, nuovamente, di indicare la motivazione di eventuali mancanze parziali o totali nella pubblicazione dei dati.

Sempre su impulso, è stata perfezionata anche la pubblicazione dei dati riguardanti i consulenti incaricati per ARPAC ma da altri soggetti (es. SUA), inizialmente non disponibili, dando comunque evidenza della natura del conferimento.

Valga rammentare che l’OIV ha rilevato il massimo punteggio per questa sottosezione al 30 novembre scorso, quindi a quasi tutto il 2024, anno oggetto di disamina ai fini dell’attuale attestazione. Purtuttavia è doveroso rappresentare che, ad oggi, alcune dichiarazioni ex art. 15, comma 1, lett.c) D.Lgs. 33/2013 s.m.i. ed ex art. 53, comma 14, D.Lgs. 165/2001 s.m.i. e curricula non risultano pubblicati in formato aperto, in quanto trasmessi alla Direzione Generale con firma autografa piuttosto che digitale. Da ultimo, valga rammentare la mancanza di una procedura univoca per l’affidamento degli incarichi in questione cui conseguono le riscontrate difficoltà di raccogliere unitamente e sistematicamente i dati richiesti.

<i>Strutture competenti trasmissione dati</i>	AGCO – PERS
<i>Data ultima modifica/aggiornamento</i>	26/11/2025
<i>Pubblicazione</i>	Il dato risulta pubblicato nella sezione AT del sito ARPAC
<i>Completezza del contenuto</i>	Il dato pubblicato riporta tutte le informazioni richieste dalle previsioni normative. In particolare, si evidenzia che si devono indicare gli estremi dell’atto di conferimento anche senza allegazione.
<i>Apertura formato</i>	Il formato di pubblicazione è aperto e/o elaborabile secondo le specifiche tecniche ANAC tranne che per i documenti antecedenti l’Albo Informatico e per i documenti (es. curriculum vitae) trasmessi dai consulenti e dai collaboratori con firma autografa piuttosto che con firma digitale. Come precisato in premessa sono state adottate le misure a garanzia di un miglioramento del processo. Valga quanto relazionato in premessa per i documenti “non nativi digitali”

## 2. Sottosezione di I livello: Personale

Detta sottosezione riguarda vari dati sia di ordine giuridico che economico riguardanti il personale ed è suddivisa in diverse sottosezioni di II livello, come seguono, ciascuna riferita a specifiche disposizioni del decreto trasparenza e oggetto di attestazione.

L'importanza di questa sezione è duplice sia per la mole e la varietà dei dati che devono essere continuamente aggiornati (come CV, tassi di assenza, incarichi conferiti, costi del personale, dichiarazioni,...), sia per la sua rilevanza dal punto di vista della privacy. Si segnala, quindi, che l'intera sezione - che rappresenta notoriamente l'area più complessa e critica dell'intera struttura AT - sarà totalmente aggiornata con l'avvio della **nuova piattaforma dedicata alla trasparenza** (cfr conclusioni della presente relazione).

Si relaziona sulle sole sottosezioni oggetto di monitoraggio.

### 2.1 Titolari incarichi amministrativi di vertice (art. 14 d.lgs. 33/2013 s.m.i.)

Detta sottosezione per effetto della delibera del Direttore Generale n. 130EM/2022 racchiude i dati relativi agli incarichi di vertice così come individuati: Direttore Generale, Direttore amministrativo, Direttore Tecnico, Direttori dei cinque Dipartimenti Provinciali. La sottosezione contiene anche i dati dei dirigenti di vertice cessati, come da indicazioni dell'ANAC. È stata aggiornata con la pubblicazione degli ultimi dati relativi alle dichiarazioni e ai compensi e con i nominativi dei Direttori dei Dipartimenti Provinciali. Purtuttavia non si riscontra completezza e tempestività nella trasmissione di tutti i dati ai fini della pubblicazione. Permane l'assenza di alcuni dati reddituali per l'anno 2024 che è il riferimento per l'attestazione OIV ex delibera ANAC n. 192/2025.

<i>Strutture competenti trasmissione dati</i>	PERS
<i>Data ultima modifica/aggiornamento</i>	27/11/2025
<i>Pubblicazione</i>	Il dato risulta pubblicato nella sezione AT del sito ARPAC
<i>Completezza del contenuto</i>	Il dato pubblicato non riporta sempre tutte le informazioni richieste dalle previsioni normative
<i>Apertura formato</i>	Il formato di pubblicazione è aperto e/o elaborabile secondo le specifiche tecniche ANAC. Valga quanto relazionato in premessa per i documenti "non nativi digitali"

### 2.2 Titolari incarichi dirigenziali (art. 14 d.lgs. 33/2013 s.m.i.)

Detta sottosezione racchiude i dati relativi agli incarichi dirigenziali così come trasmessi. È stata aggiornata con la pubblicazione degli ultimi dati relativi alle dichiarazioni e ai compensi. Purtuttavia non si riscontra completezza e tempestività nella trasmissione di tutti i dati ai fini della pubblicazione.

Per i dirigenti cessati l'obbligo di pubblicazione comprensivo dei dati reddituali e patrimoniali si intende esteso ai soli incarichi di vertice, per i quali, come anticipato, è assolto seppure parzialmente, vista la mancanza di alcuni dati. Risulta pubblicato l'elenco nominativo dei dirigenti cessati e relativo cv.

<i>Strutture competenti trasmissione dati</i>	<i>PERS</i>
<i>Data ultima modifica/aggiornamento</i>	24/11/2025
<i>Pubblicazione</i>	Il dato risulta pubblicato nella sezione AT del sito ARPAC
<i>Completezza del contenuto</i>	Il dato pubblicato non sempre riporta tutte le informazioni richieste dalle previsioni normative
<i>Apertura formato</i>	Il formato di pubblicazione è aperto e/o elaborabile secondo le specifiche tecniche ANAC. Valga quanto relazionato in premessa per i documenti "non nativi digitali"

### ***2.3 Incarichi di funzione (cfr Posizioni organizzative)***

La sottosezione presenta l'elenco degli incarichi pubblicati in formato tabellare e l'elenco dei CV.

<i>Strutture competenti trasmissione dati</i>	<i>PERS</i>
<i>Data ultima modifica/aggiornamento</i>	19/11/2025
<i>Pubblicazione</i>	Il dato risulta pubblicato nella sezione AT del sito ARPAC
<i>Completezza del contenuto</i>	Il dato pubblicato riporta tutte le informazioni richieste dalle previsioni normative
<i>Apertura formato</i>	Il formato di pubblicazione è aperto e/o elaborabile secondo le specifiche tecniche ANAC. Valga quanto relazionato in premessa per i documenti "non nativi digitali"

### ***2.4 Contrattazione collettiva - Contrattazione integrativa (art. 21 d.lgs. 33/2013 s.m.i.)***

La sottosezione contrattazione integrativa è stata oggetto di profonda rivisitazione (cfr. note scrivente ufficio prot. 71675/2025, 71076/2025, 16470/2023 e 16180/2025) con l'organizzazione per anni di competenza e la pubblicazione di **tutti i documenti adottati** dall'amministrazione.

In particolare, è stato più volte precisato, agli uffici competenti, che l'art. 21 comma 2 d.lgs. n. 33/2013 e l'art. 55 comma 4 d.lgs. n. 150/2009 prevedono che le PP.AA. pubblichino - in modo permanente sul proprio sito e con modalità che garantiscano la piena visibilità e accessibilità delle informazioni ai cittadini - i contratti integrativi con **la relazione tecnico-finanziaria** e quella **illustrativa certificate dagli organi di controllo**, nonché le informazioni trasmesse annualmente ai sensi del comma 3 art. 40 bis d.lgs. 165/2001. Gli uffici sono stati quindi invitati alla verifica di quanto pubblicato, con eventuale richiesta di cancellazione dei dati non pertinenti e/o integrazione di ulteriori accordi non presenti con relative relazioni e certificazioni.

Nell'ottica di semplificazione dell'azione amministrativa e di maggiore trasparenza, con diverse note si è fatto rinvio all'art. 9 bis del d.lgs. 33/2013 e alla possibilità di pubblicare i dati come

collegamento diretto al sito ARAN fermo restando che tale forma di semplificazione presuppone la verifica di pubblicazione sul sito ARAN di quanto eventualmente trasmesso dall'Agenzia.

<i>Strutture competenti trasmissione dati</i>	<i>PERS</i>
<i>Data ultima modifica/aggiornamento</i>	20/11/2025
<i>Pubblicazione</i>	Il dato risulta pubblicato nella sezione AT del sito ARPAC
<i>Completezza del contenuto</i>	Il dato pubblicato riporta tutte le informazioni richieste dalle previsioni normative
<i>Apertura formato</i>	Il formato di pubblicazione è aperto e/o elaborabile secondo le specifiche tecniche ANAC. Valga quanto relazionato in premessa per i documenti "non nativi digitali"

### **2.5 OIV (art. 10 d.lgs. 33/2013 s.m.i.)**

L'attestazione riporta la mancata pubblicazione del dato sui compensi, tuttavia si segnala che è pubblicata la seguente dicitura "*I compensi sono rinvenibili consultando la tabella dei consulenti*" e che la relativa tabella è correttamente implementata con i compensi in argomento.

<i>Strutture competenti trasmissione dati</i>	<i>AGCO</i>
<i>Data ultima modifica/aggiornamento</i>	19/11/2024
<i>Pubblicazione</i>	Il dato risulta pubblicato nella sezione AT del sito ARPAC
<i>Completezza del contenuto</i>	Il dato pubblicato riporta tutte le informazioni richieste dalle previsioni normative
<i>Apertura formato</i>	Il formato di pubblicazione è aperto e/o elaborabile secondo le specifiche tecniche ANAC. Valga quanto relazionato in premessa per i documenti "non nativi digitali"

### **3. Sottosezione di I livello: Bandi di concorso**

Attualmente la sottosezione in argomento garantisce la pubblicazione aggregata e raggruppata degli atti relativi a ogni singola procedura concorsuale, ivi comprese quelle destinate al personale interno. Tutti i documenti afferenti la sottosezione sono pubblicati tempestivamente su richiesta del Responsabile del procedimento tramite apposito modulo formalmente trasmesso al RPCT, fermo restando la pubblicazione in Albo Informatico.

Si segnala che l'intera sezione - che rappresenta area complessa e critica di pubblicazione - sarà totalmente aggiornata con l'avvio della **nuova piattaforma dedicata alla trasparenza** (cfr conclusioni della presente relazione).

<i>Strutture competenti trasmissione dati</i>	<i>PERS - RdP</i>
<i>Data ultima modifica/aggiornamento</i>	24/11/2025
<i>Pubblicazione</i>	Il dato risulta pubblicato nella sezione AT del sito ARPAC
<i>Completezza del contenuto</i>	Il dato pubblicato riporta tutte le informazioni richieste dalle previsioni normative in modo aggregato per singola procedura. Risultano pubblicati tutti i documenti trasmessi dai RdP e/o UO PERS

*Apertura formato*

Il formato di pubblicazione è aperto e/o elaborabile secondo le specifiche tecniche ANAC. Valga quanto relazionato in premessa per i documenti “*non nativi digitali*”

**4. Sezione di I livello Altri contenuti – Prevenzione della corruzione (L. 190/2012 s.m.i. e D.lgs. 39/2013 s.m.i.)**

La pagina in argomento è articolata secondo lo schema previsto all’allegato 4.4. della sezione “*Rischi corruttivi e Trasparenza*”. I dati sono stati aggiornati in modo completo secondo i tempi e le modalità di legge.

Questa sottosezione prevede anche la pubblicazione delle relazioni annuali del RPCT ai sensi della L. 190/2012. Al riguardo, l’attestazione, con riferimento alla completezza del contenuto, riporta una percentuale tra 67/99 con il seguente dettaglio nel campo “*relazione esposta in forma tabellare*”.

Si rappresenta che la stessa è stata redatta e pubblicata secondo il modello excel di ANAC, che pure la stessa Autorità utilizza e pubblica (vedasi in AT di ANAC), come da [comunicato del Presidente del 29 ottobre 2024](#).

In ogni caso si anticipa che la prossima relazione annuale, relativa al 2025, compatibilmente con le risorse disponibili, sarà generata e pubblicata in pdf per il tramite della piattaforma ANAC.

<i>Strutture competenti trasmissione dati</i>	RPCT
<i>Data ultima modifica/aggiornamento</i>	18/06/2025 (aggiornamento sottosezione più recente)
<i>Pubblicazione</i>	Il dato risulta pubblicato nella sezione AT del sito ARPAC
<i>Completezza del contenuto</i>	Il dato pubblicato riporta tutte le informazioni richieste dalle previsioni normative
<i>Apertura formato</i>	Il formato di pubblicazione è aperto e/o elaborabile secondo le specifiche tecniche ANAC. Valga quanto relazionato in premessa per i documenti “ <i>non nativi digitali</i> ”



## Conclusioni

Sulla base degli esiti del monitoraggio da parte dell'OIV, la scrivente ha provveduto, nel rispetto delle indicazioni della delibera ANAC n. 192/2025, assumendo, laddove necessarie, ulteriori iniziative e misure atte a conseguire il corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione per le sottosezioni in argomento, fermo restando le azioni già intraprese e preannunciate in premessa nell'ambito della politica di programmazione della trasparenza, incluso l'avvio del nuovo portale.

Nell'ambito delle ordinarie attività di monitoraggio e vigilanza, nonché in ragione dell'attestazione dell'OIV, lo scrivente ufficio ha nuovamente evidenziato una serie di criticità che possono compromettere la piena e tempestiva attuazione degli obblighi di pubblicazione; tali difficoltà, di norma, non sono da imputare agli uffici, ma intrinsecamente legate alle attuali procedure e strumenti. La gestione degli adempimenti, infatti, risulta basata su un elevato grado di manualità, determinando una notevole disomogeneità dei formati (cfr pubblicazioni tabellari) e un rischio concreto di errori e lentezza negli aggiornamenti, con un conseguente rallentamento del flusso di lavoro. Questa situazione ha reso particolarmente oneroso l'allineamento costante ai mutamenti e alla complessità degli schemi di pubblicazione ANAC che, recepiti da ARPAC, impongono un carico gestionale difficilmente sostenibile con conseguente possibile divario tra le disposizioni normative e quanto effettivamente pubblicato.

Per superare queste criticità strutturali e innalzare in modo significativo il livello di conformità e di accessibilità dei dati per il cittadino, questo ufficio ha ottenuto, in stretta collaborazione con l'Ufficio SINF e il Management, l'approvazione e l'implementazione di una **nuova piattaforma informatica per la trasparenza**. Questa soluzione è stata progettata per automatizzare i flussi di pubblicazione, estraendo e pubblicando i dati direttamente dai sistemi gestionali (es DBNCP), riducendo drasticamente l'intervento manuale. Il sistema, oggi in fase di *setting*, garantirà inoltre la conformità nativa ai più recenti schemi ANAC e integrerà meccanismi *back-end* volti a garantire il rispetto delle prescrizioni privacy, esponendo solo i dati strettamente obbligatori, e l'aggiornamento progressivo dei dati. Per garantire al meglio le pubblicazioni in formato tabellare, il gestionale presenta diversi moduli automatizzati che consentono la pubblicazione in tabella generate automaticamente dal sistema, agendo in aderenza a tutte le specifiche normative ed ANAC vigenti.

Al momento si sta completando la fase di implementazione e test con avvio, presumibile, a partire dal 1° gennaio 2026. Questo rappresenta un investimento strategico e cruciale per consolidare la cultura della legalità e migliorare l'efficienza amministrativa, assicurando una trasparenza attiva, aggiornata e pienamente conforme.

Da ultimo si richiama la Piattaforma Unica della Trasparenza integrata con la soluzione open source [TrasprenzAI](#), realizzata dal Consiglio Nazionale delle Ricerche: tale strumento, ampiamente condiviso da ANAC, ha l'obiettivo di offrire un punto di accesso unico per i dati oggetto di pubblicazione previsti dal d.lgs. n.33/13, rispondendo alla crescente richiesta di trasparenza da parte di cittadini e istituzioni, ma anche di semplificazione delle procedure da parte delle amministrazioni.

*TrasprenzAI* analizza direttamente le sezioni AT dei siti web e permette di verificare la conformità della struttura e la presenza di tutte le sezioni previste dalla norma; in tal modo è possibile

valutare in maniera oggettiva e standardizzata sia l'organizzazione delle informazioni sia eventuali carenze o difformità.

Con riferimento ad ARPAC, gli esiti del monitoraggio effettuato sulla sezione Amministrazione Trasparente rimandano un **livello di conformità pari al 96.15%**, a testimonianza e riprova dell'efficacia del lavoro svolto dall'amministrazione a garanzia del pieno rispetto normativo e della completezza nell'organizzazione e pubblicazione dei dati (nota prot. n. 60629/2025)

Si resta a disposizione per eventuali ulteriori chiarimenti

Ufficio di Staff a supporto del RPCT  
**dott.ssa Felicia DE CAPUA**

Il Responsabile della Prevenzione  
della Corruzione e della Trasparenza  
**dott.ssa Simona GARDELLI**